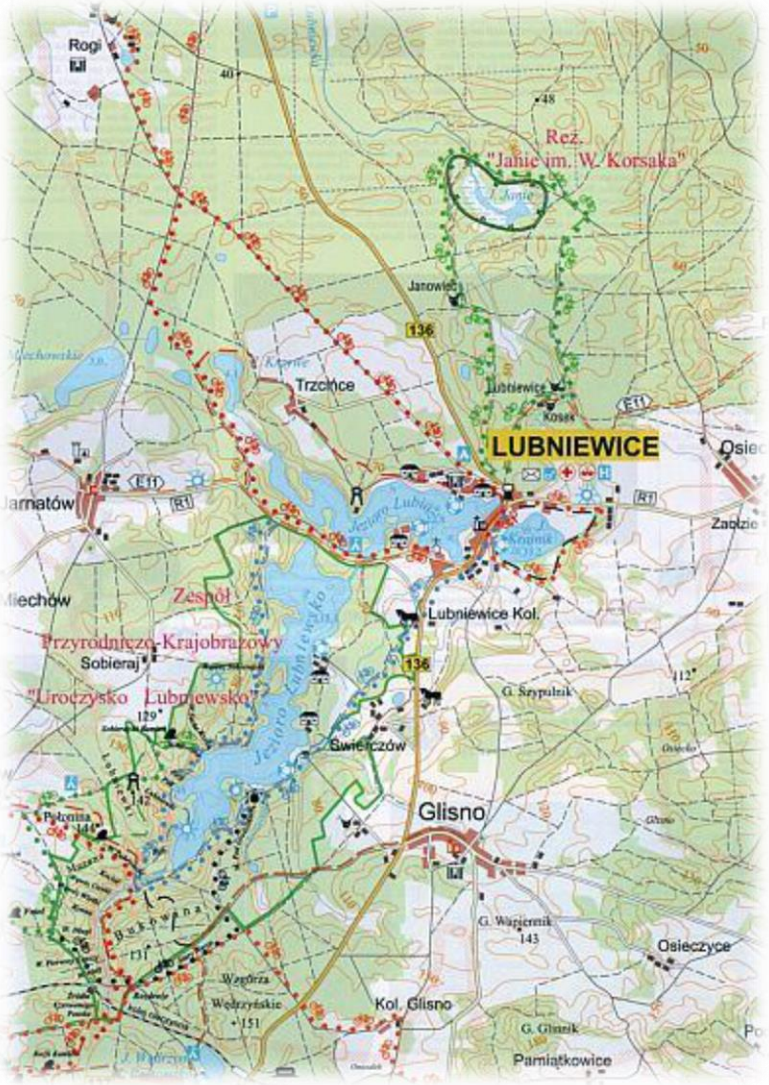
STRATEGIA ROZWOJU
BIBLIOTEKI- CENTRUM KULTURY W LUBNIEWICACH
NA LATA 2024- 2030

BIBLIOTEKA-
CENTRUM KULTURY
W LUBNIEWICACH

SPIS TREŚCI

1. **Lubniewice – nasza mała ojczyzna**
2. **Analiza SWOT**
3. **Potencjał Biblioteki- Centrum Kultury w Lubniewicach**
4. **Charakterystyka lokalnej społeczności i jej potrzeb**
5. **Misja i wizja Biblioteki- Centrum Kultury w Lubniewicach**
6. **Obszary rozwoju Biblioteki- Centrum kultury w Lubniewicach- działania**
7. **Zarządzanie realizacją strategii**



1. LUBNIEWICE- NASZA MAŁA OJCZYZNA

Gmina Lubniewice położona jest w województwie lubuskim, w powiecie sulęcińskim. Jest jedną z najmniejszych, lecz prężniej rozwijających się gmin województwa lubuskiego, zwaną „lubuską perłą". Jej atutami są: przepiękne położenie wśród lasów i jezior, specyficzny uzdrowiskowy mikroklimat, dobrze rozwinięta sfera usług turystycznych, bogata i ciekawa historia oraz liczne obiekty zabytkowe. Zajmuje łącznie powierzchnię 12.997 ha. W skład gminy wchodzą trzy sołectwa: Glisno, Jarnatów i Rogi. Największą część powierzchni gminy, aż 8656 ha, zajmują lasy tj. ok. 70%. Gminę zamieszkuje ok 3100 osób, z czego ok. 2000 przypada na Lubniewice. Miasteczko Lubniewice usytuowane jest na wąskim pasie lądu między jeziorami Lubiąż od strony zachodniej i Krajnik od wschodniej, w sąsiedztwie największego w okolicy jeziora Lubniewsko, które jest częścią rezerwatu przyrody „Uroczysko Lubniewsko".

2. ANALIZA SWOT

Mocne strony	Słabe strony
- kreatywna, doświadczona kadra pod społecznie zaangażowanym kierownictwem - rozdzielenie funkcji kierownika biblioteki i bibliotekarza (stworzenie stanowiska bibliotekarza) - dysponowanie kilkoma obiektami na terenie gminy (pomieszczenia biblioteczne, budynek centrum kultury z salą widowiskową, salami instrukcyjnymi, zapleczem sanitarnym, sale wiejskie w Gliśnie i Jarnatowie, świetlica w Świerczowie) oraz sprzętem technicznym - dysponowanie dwoma apartamentami pod wynajem - doświadczenie w pozyskiwaniu środków zewnętrznych - dobra współpraca z lokalnymi instytucjami, przedsiębiorcami i mieszkańcami - skomputeryzowana praca biblioteki - strona internetowa oraz profile na portalach społecznych - atrakcyjnie położony budynek centrum kultury - dobre relacje wśród pracowników instytucji - otwartość na innowacyjne pomysły - pozytywna opinia o instytucji w lokalnym środowisku	- przy realizacji dodatkowych projektów przeciążona i niewystarczająca kadra pracownicza - bariery architektoniczne w instytucji kultury, brak dostępu dla osób niepełnosprawnych do niektórych pomieszczeń - ograniczone możliwości finansowania działalności - brak ciekawej oferty dla młodzieży - brak środków na modernizację przestrzeni kulturalnej - problemy związane z administrowaniem obiektów w sołectwach - niewystarczająca współpraca ze szkołą - niewystarczające zaangażowanie rady miejskiej w działalność kulturalną, traktowanie po macoszemu spraw kultury

Szanse	Zagrożenia
- rozwój gminy pod względem turystycznym powodujący jej bogacenie się - dalszy rozwój współpracy z niemieckim partnerem i wykorzystanie jego potencjału kulturalnego - współpraca z instytucjami kultury poza obszarem gminy - uczestnictwo w krajowych programach wspierających rozwój czytelnictwa i kultury - programy krajowe wspierające rozwój infrastruktury instytucji kultury - dobra współpraca z lokalnymi władzami, instytucjami, stowarzyszeniami i mieszkańcami - dbałość o zachowanie dziedzictwa kulturowego jako element ciekawej oferty instytucji kultury - brak instytucji będących konkurencją, współpraca z innymi w celu stworzenia jednolitej oferty kulturalnej - pozyskanie sponsorów i inwestorów z zewnątrz - oferta różnorodna skierowana do różnych grup odbiorców	- likwidacja instytucji kultury na poziomie ustawodawczym, niekorzystna zmiana przepisów prawnych - zawężenie działalności - brak odbiorcy młodego, starzejące się społeczeństwo - niż demograficzny i wyludnienie gminy - małe zasoby finansowe nie pozwolą na pozyskanie wyspecjalizowanej kadry instruktorów - zerwanie ciągłości kulturowej, w tym zmiana systemu wartości pomiędzy pokoleniami - słabe powiązanie edukacji szkolnej z edukacja kulturalną i czytelniczą - niestabilność finansowa instytucji kultury i całej gminy - słabo postępujący rozwój urbanistyczny w gminie - ograniczenia działalności wywołane np. epidemią, programem naprawczym lub innymi zdarzeniami losowymi - zubożenie społeczeństwa

3. POTENCJAŁ BIBLIOTEKI- CENTRUM KULTURY W LUBNIEWICACH

Głównym czynnikiem wpływającym na rozwój nowej, połączonej instytucji kultury w Lubniewicach jest potencjał drzemiący w zasobach ludzkich. Chodzi tu o młody, kreatywny zespół pracowników i instruktorów Biblioteki- Centrum Kultury w Lubniewicach, ale również potencjał ludzki w najbliższym otoczeniu. Doświadczona kadra obu łączonych instytucji może efektywniej wykonywać powierzone mu zadania. Dotychczasowi pracownicy GOK-u, posiadający wiedzę i umiejętności zarówno w organizowaniu wszelkich imprez (gminnych i ponadlokalnych), ale też pozyskiwaniu środków zewnętrznych, będą dużym wsparciem dla jednoosobowej do tej pory kadry bibliotecznej. Pozyskane środki zewnętrzne z różnych źródeł np. Euroregionu Pro Europa Viadrina, MKiDzN , Narodowego Centrum Kultury świadczą o szerokim spektrum działań, jakie do tej pory podejmowane były przez GOK w Lubniewicach. Były to zarówno projekty miękkie, jak i infrastrukturalne, dzięki którym udało się zmodernizować budynek obecnego centrum kultury.

Dobra współpraca z lokalnymi władzami, gminnymi jednostkami organizacyjnymi, stowarzyszeniami, przedsiębiorcami i mieszkańcami ukierunkowana na zaspokajanie potrzeb w sferze kultury, może przynieść dalsze, wielowymiarowe efekty. Ponadto wzmacnianie relacji z niemieckim partnerem również może poszerzyć działalność w sferze kultury i edukacji, co niejednokrotnie udało się osiągnąć również w przeszłości.

Mówiąc o potencjale ludzkim należy również zwrócić uwagę na budowanie dobrych relacji z innymi instytucjami kultury w bliższym i dalszym otoczeniu (wymiana doświadczeń z innymi bibliotekarzami, pracownikami ośrodków kultury, animatorami kultury itp.). Dodatkowo obecna dyrektor BCK jest doświadczoną koordynatorką partnerstwa polsko- niemieckiego. Poza tym była dyrektor GOK wprowadziła gminną instytucję kultury do grupy Domów Kultury +, należała też do Forum Zachodniopomorskiego oraz Forum Lubuskiego „lubuskie. Kultura". Połączenie w/w przynależności w obrębie Biblioteki – Centrum Kultury w Lubniewicach i dodanie do tego aktywnego uczestnictwa w Zrzeszeniu Lubuskich Instytucji Kultury, zwiększa możliwości do podejmowania nowych wyzwań.

Biblioteka - Centrum Kultury w Lubniewicach posiada również możliwości lokalowe, które pozwalają na prowadzenie ciekawych aktywności w całej gminie.

Budynek centrum kultury z salami instruktarzowymi, salą widowiskową i pełnym zapleczem sanitarnym jest miejscem do rozwoju artystycznego i edukacji kulturalnej. Zarządzanie obiektami wiejskimi w sołectwie Glisno i Jarnatów również stwarza możliwości do prowadzenia zajęć kulturalnych i czytelniczych w tych miejscowościach. Dodatkowo budynek centrum kultury dysponuje dwoma apartamentami, dzięki którym możliwe jest pozyskiwanie dodatkowych środków finansowych na zadania statutowe.

Pomieszczenia biblioteki znajdują się w budynku Zespołu Szkolno-Przedszkolnego. Takie usytuowanie książnicy ma swoje plusy i minusy. Na pewno główną zaletą jest bliskość najmłodszych mieszkańców gminy, dla których od lat tworzona jest ciekawa i bogata oferta czytelnicza i kulturalna. Wadą takiej lokalizacji jest oddalenie od centrum, bariery architektoniczne oraz niejednokrotnie zwiększony hałas. W perspektywie czasowej rozważane jest przeniesienie pomieszczeń biblioteki do odrębnego budynku, który jest na terenie szkoły. Byłoby to optymalne rozwiązanie zarówno dla starszych, jak i młodszych mieszkańców.

Potencjał do rozwoju Biblioteki - Centrum Kultury w Lubniewicach drzemie również w naszej malowniczej gminie. Gmina Lubniewice posiada nie tylko piękne położenie, wśród lasów i jezior, ale też liczne zabytki, które zachęcają do odwiedzenia tego uroczego miejsca. Głównym celem działania władz samorządowych na najbliższe lata jest wypromowanie gminy jako miejsca wypoczynku dla turystów, ale też stworzenie dogodnych warunków życia dla seniorów i kolejnych pokoleń. Rolą Biblioteki – Centrum Kultury w Lubniewicach będzie nie tylko zaspokajanie potrzeb lokalnej społeczności, ale też wczasowiczów w obszarze ich rozwoju kulturalnego, czytelniczego i dostępu do dziedzictwa kulturowego regionu.

Do prawidłowego rozwoju Biblioteki - Centrum Kultury w Lubniewicach potrzebne jest również budowanie partnerskich relacji z władzami lokalnymi i innymi jednostkami samorządowymi. Potrzeba rozwoju kulturalnego i promocja czytelnictwa powinna być rozumiana nie tylko przez pracowników instytucji kultury, ale też inne osoby mające wpływ na życie lokalnej społeczności. Akceptacja, ale też wspieranie, misji i wizji Biblioteki- Centrum Kultury w Lubniewicach przez osoby decyzyjne są szansą na jej rozwój. Budowanie partnerskich relacji między lokalną władzą, instytucjami i mieszkańcami stworzy możliwości, by Gmina Lubniewice była miejscem przyjaznym dla lokalnej społeczności i odwiedzających nas gości.

4. CHARAKTERYSTYKA LOKALNEJ SPOŁECZNOŚCI I JEJ POTRZEB

Gmina Lubniewice jest jedną z najmniejszych gmin w Polsce. Obecnie gminę zamieszkuje ok. 3100 osób, w tym ok. 2000 w Lubniewicach, a pozostali w sołectwie Glisno, Jarnatów i Rogi. Lwią część społeczności stanowią osoby w wieku emerytalnym. Znacznie zmniejszyła się liczba dzieci szkolnych, choć w ostatnim czasie mamy do czynienia z tendencja wzrostową (w latach 90- tych mieliśmy ponad 500 uczniów, obecnie niecałe 300 osób). W gminie brakuje zakładów pracy, które stwarzałyby możliwość zatrudnienia. Osoby w wieku produkcyjnym wyjeżdżają, szukając zatrudnienia poza jej granicami. Głównym problemem naszych mieszkańców jest zatem wysokie bezrobocie. Szansą na jego niwelowanie jest widoczny w ostatnich latach rozwój turystyki, powiększenie bazy noclegowej i gastronomicznej i stworzenie nowych miejsc pracy. Problemem może być też postawa samych mieszkańców, którą należy zmienić z pasywnej na bardziej aktywną.
Pozytywnym natomiast wydaje się być napływ nowej społeczności. Walory przyrodnicze gminy i dobry mikroklimat przyciągają nowych mieszkańców, dzięki którym rozbudowuje się infrastruktura mieszkaniowa.

W gminie znajduje się jedna szkoła podstawowa i przedszkole. Brak szkół średnich powoduje, że młodzież powyżej 15 roku życia często przebywa poza granicami gminy. To z kolei powoduje, że swoje zainteresowania , pasje rozwija poza miejscem stałego zamieszkania. Z myślą o tej grupie wiekowej Biblioteka- Centrum Kultury w Lubniewicach powinny stworzyć ofertę przede wszystkim pozalekcyjnych zajęć dodatkowych. Forma, rodzaj, tematyka spotkań powinna być odpowiedzią na ich potrzeby. Te z kolei należy sprawdzić na podstawie np. ankiet. Zrealizowane dotychczas projekty młodzieżowe pokazują duży potencjał rozwojowy młodzieży, który poprzez kolejne inicjatywy należy stymulować i wzmacniać. Należy również ciągle rozwijać ofertę zajęć dla dzieci przedszkolnych i szkolnych, by wolny czas mógł być wykorzystany w sposób ciekawy i kreatywny.

Liczną grupę stanowią osoby w wieku emerytalnym. Z myślą o nich tworzona będzie oferta ciekawych zajęć i wydarzeń, które będą rozwijać ich pasje, ale też wypełnią wolny czas. Należy rozwijać współpracę z klubem seniora, z kołami gospodyń wiejskich, ale też MOPS. W miarę możliwości można również rozważyć pomoc osobom samotnym, wspierać integrację środowiska senioralnego. W te działania można włączyć również lokalną młodzież, by dzięki temu budować międzypokoleniowe mosty oparte na wzajemnym szacunku i zrozumieniu.

Kolejną grupą, którą należy wymienić przy charakterystyce lokalnej społeczności są gminni artyści i rękodzielnicy. Wśród nich można wyróżnić artystów malarzy, rzeźbiarzy, poetów, grafików, muzyków, aktorów. Jest to specyficzna grupa, która świadczy również o atrakcyjności naszej gminy i która gminę wyróżnia na scenie ponadlokalnej. Należy zatem wypromować i wspierać rodzimych artystów, stworzyć im warunki do pokazania talentu i pomóc w dalszym rozwoju. To zadanie spoczywa na władzach lokalnych oraz Bibliotece-Centrum Kultury w Lubniewicach.

Analizując lokalne środowisko należy wspomnieć również o aktywnych zawodowo rodzicach. Główne potrzeby związane z tą grupą dot. właściwej organizacji placówek oświatowych, opieki medycznej, warunków mieszkaniowych- to zadania gminnych władz. Natomiast wypełnienie czasu wolnego, organizacja wypoczynku w miejscu zamieszkania powinna być zadaniem Biblioteki- Centrum Kultury w Lubniewicach. W tym miejscu należy również zwrócić uwagę na potrzeby rodziców i dzieci w wieku 0- 3 lat. W ostatnim czasie stworzono propozycję zajęć dla tej grupy, a biblioteka- Centrum Kultury wsparła inicjatywę infrastrukturalnie.

Lokalna społeczność jest bardziej różnorodna w okresie wakacyjnym, kiedy Gminę Lubniewice odwiedzają setki turystów z różnych stron nie tylko Polski, ale też Europy. Zapewnienie odpowiedniej bazy noclegowej, gastronomicznej i rozwinięcie infrastruktury turystycznej jest głównym celem nie tylko władz lokalnych, ale też przedsiębiorców z branży turystycznej. W okresie wakacyjnym mamy też do czynienia z bogatszą oferta kulturalną, z licznymi wydarzeniami organizowanymi w plenerze: wystawami, koncertami, warsztatami itp. Tego typu działania podejmowane przez instytucję kultury i lokalnych przedsiębiorców mają na celu przyciągnięcie jeszcze liczniejszej grupy turystów i promowania Gminy Lubniewice na arenie ponadlokalnej poprzez kulturę.

5. MISJA I WIZJA BIBLIOTEKI- CENTRUM KULTURY W LUBNIEWICACH

Misja:
Zaspokajanie kulturalnych i czytelniczych potrzeb odbiorców przy jednoczesnym współtworzeniu pozytywnego wizerunku gminy.

Wizja:

Biblioteka- Centrum Kultury w Lubniewicach to instytucja, której zadaniem jest i będzie zaspokajanie kulturalnych, czytelniczych i edukacyjnych potrzeb społeczności lokalnej oraz turystów odwiedzających Gminę Lubniewice. Jest to ważna placówka na mapie gminy, która edukuje, inspiruje i integruje różne grupy odbiorców. Szeroki wachlarz zajęć dla uczestników w różnym wieku, jaki zaproponujemy naszym mieszkańcom, wpłynie na ich osobisty rozwój i zadowolenie. Zajęcia muzyczne, teatralne, plastyczne, kulinarne, wokalne i inne będą sposobem na kreatywne spędzanie wolnego czasu, ale też oderwanie się od trudów dnia codziennego.

Biblioteka - Centrum Kultury w Lubniewicach to miejsce integracji środowiska lokalnego, które stworzy przestrzeń do współpracy ze stowarzyszeniami, instytucjami, przedsiębiorcami i mieszkańcami. Z Zespołem Szkolno- Przedszkolnym opracujemy pakiet działań w obszarze edukacji artystycznej i promocji czytelnictwa dzieci przedszkolnych i szkolnych. Stworzona zostanie też oferta i przestrzeń dla dzieci 0- 3 lata i ich opiekunów. Lokalne stowarzyszenia będą naszym partnerem w organizowaniu kulturalnych imprez cyklicznych. Nie zapominamy o naszych lokalnych artystach i rękodzielnikach. Biblioteka- Centrum Kultury w Lubniewicach to miejsce ich rozwoju i wsparcia. To bardzo ważna dla nas grupa odbiorców, dlatego z wielką przyjemnością włączymy się w ich promowanie też poza Gminą Lubniewice. Naszym zadaniem jest też inspirowanie społeczności do udziału w animacji kultury. W działania włączamy mieszkańców, aby poczuli, że sami kształtują oblicze kultury w gminie. Sekcja NIKIFORKI czy teatralna będą nie tylko sposobem na rozwój osobisty, ale też stanowić będą ważny element promowania Gminy Lubniewice poza jej granicami. Jest to ważne ze względu na turystyczny charakter miejsca, w którym żyjemy. Czujemy się odpowiedzialni za tworzenie oferty kulturalnej w różnych obszarach, tym bardziej, że zasięg naszego działania obejmuje również cały region.

Podejmiemy się zatem organizacji imprez, które są naszą wizytówką w woj. lubuskim. W tym celu dołożymy starań do rozwijania infrastruktury kulturalnej modernizując obecne pomieszczenia, jak i tworząc kolejne do organizacji imprez plenerowych.

Z myślą o artystach, turystach i mieszkańcach przy Bibliotece - Centrum Kultury działać będzie galeria z pracami lokalnych artystów. Będzie to miejsce, w którym wyeksponowane zostaną owoce twórczej pracy, a zainteresowane osoby będą miały możliwość nabycia w/w dzieł. Dodatkowo będzie to też przestrzeń do organizowania letnich warsztatów twórczych.

Oprócz w/w działań rozwijamy czytelnictwo i dbamy o dziedzictwo kulturowe. Nowe pomieszczenia biblioteczne, wykwalifikowany bibliotekarz oraz bogaty w nowości wydawnicze księgozbiór będą wizytówką bibliotecznej działalności. Biblioteka – Centrum Kultury to miejsce ciekawych spotkań autorskich, prelekcji i wystaw. Ścisła współpraca z placówkami oświatowymi pozwoli na stworzenie nie tylko oferty kulturalnej dla młodszych mieszkańców, ale też oferty edukacyjnej. Działalność biblioteczna i kulturalna będzie również rozszerzona na trzy sołectwa, w których uruchomione będą punkty biblioteczne. Dzięki temu z książką dotrzemy do wszystkich mieszkańców gminy.

Żyjąc w miejscu o ponad tysiącletniej historii nie możemy pomijać edukacji regionalnej, która jest jednym z naszych priorytetów. Przy Bibliotece-Centrum Kultury działać będzie Izba Pamięci Gminy Lubniewice. To tu mieszkańcy i turyści odkryją tajemnice historii, to tu organizowane będą wydarzenia związane z bogactwem kulturowym. Będzie to też miejsce eksponowania pamiątek, śladów historii, które określają nas samych i naszych poprzedników. Dopełnieniem tych działań będzie organizowanie ciekawych wycieczek historyczno- edukacyjnych na terenie Gminy Lubniewice. Poza tym rozwijana będzie regionalna działalność wydawnicza, dzięki czemu księgozbiór zostanie doposażony o ciekawe pozycje dot. miejsca, w którym żyjemy.

6. OBSZARY ROZWOJU BIBLIOTEKI-CENTRUM KULTURY W LUBNIEWICACH- DZIAŁANIA

OBSZAR	**WSPIERANIE ROZWOJU I PROMOCJA CZYTELNICTWA**
Działanie 1	Doposażanie księgozbioru o nowości wydawnicze we współpracy z instytucjami wspierającymi czytelnictwo i samorządem gminnym.
Działanie 2	Doposażanie księgozbioru o audiobooki, zakup czytników e-booków, kupno licencji LEGIMI, zwiększenie oferty dostępnych czasopism.
Działanie 3	Stworzenie punktów bibliotecznych w sołectwach
Działanie 4	Udział w lokalnych i krajowych programach wspierających czytelnictwo i imprezach dedykowanych książce: Narodowe Czytanie, Noc Bibliotek, Tydzień Bibliotek itp.
Działanie 5	Organizowanie spotkań autorskich, warsztatów literackich, zajęć czytelniczych dla różnych grup wiekowych np. DKK.
Działanie 6	Rozszerzenie własnej działalności wydawniczej, pozyskiwanie zewnętrznych środków na opracowanie m.in. materiałów regionalnych, zbiorów poezji lokalnej itp.
Działanie 7	Organizowanie konkursów recytatorskich i tematycznych dot. Literatury.
Działanie 8	Stworzenie grupy recytatorskiej.
OBSZAR	**PROMOCJA LOKALNYCH RĘKODZIELNIKÓW I ARTYSTÓW**
Działanie 1	Wydanie w formie papierowej i opracowanie w formie elektronicznej ulotki promującej lokalnych artystów i rzemieślników, rozpropagowanie jej w środowisku lokalnym i wirtualnym.
Działanie 2	Cykliczne organizowanie warsztatów z udziałem lokalnych rękodzielników i artystów.
Działanie 3	Stworzenie galerii dzieł lokalnych artystów.
Działanie 4	Promowanie pracy lokalnych artystów na terenie gminy i poza jej granicami, udział w ponadlokalnych wydarzeniach kulturalnych.
Działanie 5	Organizowanie plenerowych wystaw gminnych artystów
Działanie 6	Wspieranie rozwoju infrastruktury warsztatowej

OBSZAR	**PROMOCJA KULTURY I PROMOCJA GMINY POPRZEZ KULTURĘ**
Działanie 1	Organizacja imprez o zasięgu regionalnym i międzynarodowym np. Nocy Świętojańskiej Folkowych Lubniewic, Lubniewickiego Lata Muz.
Działanie 2	Rozszerzenie współpracy z niemiecką gminą partnerską na rzecz rozwoju i wymiany doświadczeń w obszarze kultury.
Działanie 3	Uczestnictwo w regionalnych konferencjach kulturalnych w celu promocji Gminy Lubniewice.
Działanie 4	Wydanie ulotki promującej Gminę Lubniewice z wyszczególnieniem oferty kulturalnej.
Działanie 5	Aktywne uczestnictwo w sformalizowanych organizacjach wspierających kulturę na szczeblu ponadlokalnym np. ZLIK.
Działanie 6	Promowanie oferty kulturalnej poprzez media, strony internetowe, portale społecznościowe.
Działanie 7	Stworzenie gminnej grupy teatralnej promującej gminę poza jej granicami.
Działanie 8	Promocja gminnych twórców (wokalistów, malarzy, rękodzielników itp.) na imprezach regionalnych organizowanych przez inne instytucje kultury w regionie.
Działanie 9	Promowanie oferty w przestrzeni internetowej.
OBSZAR	**WSPIERANIE ROZWOJU ARTYSTYCZNEGO MIESZKAŃCÓW I ICH INTEGRACJA**
Działanie 1	Stworzenie oferty zajęć kulturalnych dla dzieci przedszkolnych i szkolnych (muzycznych, plastycznych, fotograficznych, kulinarnych itp.)
Działanie 2	Stworzenie oferty zajęć poza lekcyjnych dla młodzieży i włączenie ich życie społeczne (udział w programach Równać szanse, Polsko- Niemiecka Współpraca Młodzieży itp.).
Działanie 3	Utworzenie młodzieżowej grupy wolontariuszy wspierającej działalność w obszarze kultury, włączenie młodzieży w organizację wydarzeń kulturalnych (Nocy świętojańskiej, Folkowych Lubniewic itp.).
Działanie 4	Organizacja warsztatów tematycznych, wystaw, koncertów, spotkań dla dorosłego odbiorcy jako formy integracji lokalnej społeczności np. Dnia Kobiet, Dnia Seniora, wigilii Gminnej itp.
Działanie 5	Pozyskiwanie środków zewnętrznych na poszerzenie oferty kulturalnej (m.in. na wyjazdy na koncerty, udział w wydarzeniach kulturalnych poza terenem gminy) np. z MKiDzN, Euroregionu, Urzędu Marszałkowskiego itp.

Działanie 6	Pomoc i wspieranie integracji mieszkańców na szczeblu ponadlokalnym (integracja środowiska senioralnego, projekty integrujące młodzież na szczeblu ponadlokalnym).
Działanie 7	Stworzenie przestrzeni dla rodziców dzieci korzystających z zajęć artystycznych.
Działanie 8	Stworzenie oferty i przestrzeni do spotkań rodziców i dzieci w wieku 0- 3 lat, pomoc w integracji w/w grupy społecznej.
OBSZAR	**DBAŁOŚĆ O DZIEDZICTWO KULTUROWE**
Działanie 1	Utworzenie Izby Pamięci Gminy Lubniewice.
Działanie 2	Pomoc w działaniach lokalnych władz na rzecz ochrony zabytków.
Działanie 3	Stworzenie wirtualnego archiwum materiałów regionalnych
Działanie 4	Udział w konferencjach, sympozjach dot. ochrony dziedzictwa kulturowego.
Działanie 5	Współpraca z właścicielami obiektów zabytkowych na terenie gminy.
Działanie 6	Nawiązywanie i poszerzanie kontaktów wśród środowiska regionalistów.
Działanie 7	Organizowanie prelekcji, wystaw dot. dziedzictwa kulturowego.
Działanie 8	Organizowanie wycieczek historyczno- edukacyjnych i zajęć z historii regionu dla różnych grup mieszkańców i turystów.
OBSZAR	**ROZWÓJ INFRASTRUKTURY I PODNOSZENIE KWALIFIKACJI KADRY PRACOWNICZEJ**
Działanie 1	Udział w lokalnych, krajowych i europejskich programach podnoszących jakość infrastruktury instytucji kultury np. MKiDzN, NCK itp.
Działanie 2	Przeniesienie pomieszczeń bibliotecznych do nowego lokalu, modernizacja obecnej infrastruktury.
Działanie 3	Rozwój bazy noclegowej celem zwiększenia przychodów na działania statutowe.
Działanie 4	Utworzenie galerii prac artystycznych.
Działanie 5	Udział pracowników w warsztatach, kursach, szkoleniach podnoszących kwalifikacje.
Działanie 6	Stworzenie przestrzeni do wymiany doświadczeń między pracownikami różnych instytucji kultury.

7. ZARZĄDZANIE REALIZACJĄ STRATEGII

Strategia rozwoju Biblioteki - Centrum Kultury w Lubniewicach jest podstawowym planem wyznaczającym kierunki działania w określonych obszarach oraz wskazującym sposoby ich osiągania. Jednakże sam dokument nie jest receptą na sukces i aby mógł przynieść zamierzone efekty konieczne jest jego sumienne wdrażanie oraz sprawowanie kontroli nad jego realizacją. W tym celu przeprowadzany będzie monitoring wdrażania strategii, który prowadzony będzie w cyklu rocznym. Jego podstawą będzie proces systematycznego zbierania i analizowania informacji dotyczących realizacji celów i działań wymienionych w dokumencie. Otwartość na sugestie mieszkańców, organizowanie spotkań z mieszkańcami pozwoli na określenie zadań do wykonania, jakie będą odpowiedzią na potrzeby. Narzędziem monitoringu realizacji strategii będą ankiety oraz bezpośrednie rozmowy prowadzone zarówno na szczeblu władz gminnych, stowarzyszeń, instytucji oraz z

mieszkańcami. Stworzenie właściwego systemu monitoringu będzie kluczowym elementem warunkującym sukces wdrożenia strategii, jednocześnie stwarzając szanse dostrzeżenia potencjalnych możliwości i ograniczeń, tkwiących w różnych elementach i czynnikach dynamicznie zmieniającej się rzeczywistości. Koordynatorem wdrażania celów zapisanych w strategii będzie dyrektor Biblioteki – Centrum Kultury, współpracujący z grupą osób odpowiedzialnych również za wdrażanie strategii rozwoju gminy. Planuje się dokonywać corocznego przeglądu zapisów postanowień przedmiotowego dokumentu w celu wprowadzenia zmian, korekt, bądź uzupełnień, stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Równocześnie do strategii powinno się wprowadzać nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (np. pozyskanie dodatkowych środków finansowych), bądź zgłaszanych potrzeb.